



Dan Bergman

Seniorkonsult
+46 70 515 84 22
dan.bergman@itid.se



Sammanfattning

Dan har över 25 års erfarenhet från ledande befattningar inom olika företag och branscher såsom stål, skog och järnväg. Innan detta arbetade han flera år med forskning och utveckling på högskola och inom företag. Under hela sin karriär har fokus legat på förändringsarbete för att utveckla och förbättra verksamheterna. I rollen som högsta chef har Dan arbetat med marknadsutveckling, investeringar, förändringsarbete, produktivitet och underhåll. Han har även erfarenhet av styrelsearbete i flera bolag och som interimchef.

Inom projektledning har Dan arbetat på alla nivåer, från att vara deltagare till att vara beställare av projekt. Projekten har varierat från F&U-projekt, stora investeringsprojekt, flytt av hela verksamheter till rena affärsutvecklingsprojekt.

Dan drivs av att se människor växa och verksamheter utvecklas.

Kompetensområden

Företagsledning

Styrelsearbete

Affärsutveckling

Produktutveckling

Produktionsutveckling

Projektledning

Lean Production

Verksamhetsutveckling

Marknadsutveckling

Kvalitetsarbete.

Underhåll

Urval av tidigare uppdrag

2023-Pågående | Svea Skog och Setra

Sveaskog och Setra har initierat en gemensam satsning i Malå med målet att utveckla en effektiv värdekedja från skog till såg. Överenskommelsen speglar ambitionen att digitalisera och optimera flöden, förbättra logistik samt utforska möjligheter kring användning av biprodukter. Det framhävs att fossilfria lösningar ska prioriteras. Setra kommer att investera i en ny såglinje med målet att fördubbla produktionen i Malå från ca 200 Tm3sv till 350 Tm3sv, och det är därför nödvändigt att förbättra alla delar av kedjan från skog till kund.

2023-2023 | Skellefteå Kraft

Interim gruppchef för IT infra på Skellefteå Krafts IT-avdelning. Infrastrukturgruppen förvaltar och utvecklar den grundläggande funktionaliteten i IT-miljön. Genom att Skellefteå Kraft har en samhällsviktig verksamhet har de egna serverparker för att kunna säkerställa en tillräckligt säker IT-miljö för de kritiska tillämpningarna. I väntan på anställning av en ny gruppchef var Dan chef för gruppen underställd Skellefteå Krafts IT-chef. Uppdraget sträckte sig ungefär under ett halvår.

2022-2022 | Boliden Mineral

GAP-analys för "Kristineberg Expansion Rävliiden": Genomfört en omfattande GAP-analys med fokus på MTO (Människa, Teknik och Organisation), identifierat kritiska skillnader mellan projektet och den befintliga organisationen i Kristineberg. Utvärderat och föreslagit lösningar för att organisationen ska kunna hantera leveranser från projektet effektivt.

2022-2022 | Boliden Rönnskär

Genomförde en förstudie som inkluderade utredning av behov, beläggning av befintliga maskiner, framtagning av förslag på maskinlayout samt sammanställning av offerter. Denna förstudie lade grunden för ett välgrundat investeringsbeslut för verkstaden.

Anställningar

2022-pågående | iTid

Seniorkonsult

2019-2023 | Universal Power Nordic (UPN)

Styrelsenordförande för ett bolag som är leverantör av industriella dieselmotorer: Perkins, Kubota, Doosan med flera.

2010-2015, 2017-2023 | Duroc Laser Coating

VD för ett företag som utför laser cladding. Företaget flyttade verksamheten från Umeå till Luleå under 2011. Verksamheten innefattar hög teknisk kompetens och ett omfattande kvalitets- och kontrollsystem för de tillverkade och reparerade produkterna. Utmaningen i flytten låg i att både flytta och behålla kompetensen från de anställda i Umeå samt överföra den till Luleå. Efter flytten har företaget genomgått omfattande förändringar med fokus på "lean production" och efterkalkyler. Sedan 2017 är Dan styrelseordförande för företaget.

2007-2018, 2018-23 | Duroc Rail AB

VD för en verksamhet inom järnvägsbranschen, komponentupparbetning. Branschen har förändrats kraftigt genom både privatisering och nya regelverk, framförallt säkerhetsregler. Det har medfört att marknaden har internationaliserats och de största kunderna är idag vagnsuthyrare. Förändringarna har medfört behov av att investera i ny kompetens, utrustning och affärssystem samt byta lokalisering för att klara av alla nya krav.

Bolaget är även ett logistiknav för järnvägshjul i hela norra Sverige som bland annat innebär att samtliga hjuls geografiska plats och underhållshistorik loggas.

Mellan 2018 och 2023 var Dan styrelseordförande för bolaget.

2020-2023 | Exeri - Smart Grid Surveillance

Styrelseledamot i ett tillväxtbolag som säljer en produkt för övervakning av regionala elnätverk.

2018 | Duroc Machine Tool AB

Interim-VD för ett bolag som säljer bearbetningsmaskiner samt verktyg och tillbehör till bearbetningsindustrin.

Interna processer kartlades, och det konstaterades att arbetsflödet i kombination med den befintliga IT-plattformen var en av huvudorsakerna till dålig lönsamhet. Några mindre och snabba förbättringar kunde genomföras omedelbart, och arbetet med att byta affärssystem påbörjades.

2009-2011 | Duroc Special Steel

VD för ett bolag som Duroc AB förvärvade genom en inkråmsaffär. Verksamheten bestod av ett komplett valsverk med glödningsugnar och en slittlinje för färdigställande av stålband till kunder, samt en logistikdel för hantering av stål till storförbrukare i Luleås närområde. Duroc investerade i verksamheten, och ett omfattande förändringsarbete inleddes. Tyvärr tappade affärerna fart när två av de största kunderna flyttade sin verksamhet från Sverige till Kina respektive Tyskland. Förutsättningarna för att skapa ett lönsamt företag försvann i och med detta. Bolaget gick i konkurs 2016. Strax före konkursen utsågs Dan återigen till VD med uppgift att lämna in konkursansökan och bistå konkursförvaltaren.

2003-2006 | BA Carlssons Såg & Hyvleri (BAC)

VD för ett familjeägt bolag. Bolaget hade brottats med lönsamhets- och produktivetsproblem under en längre tid. Genom att införa en modern ekonomistyrning och rapportstruktur, systematisera underhållet, införa sälj- och verksamhetsplanering, produktutveckla, fokusera på produktivitetshöjning samt avskaffa olönsamma produkter kunde bolaget göras lönsamt.

2000-2003 | Uddeholm Strip Steel

Produktionschef och vVD för tillverkning av precisionsbandstål. Ansvar för inköp (varmvalsade band), produktion, logistik, expedition, underhåll, laboratorium och FoU. I organisationen arbetade ca 320 personer. Företaget tillverkar precisionsbandstål till bl.a. sågblad, rakblad, bladventiler och raklar till tryckeri- och pappersbranschen. Av försäljningen gick över 90 % på export och USA var den enskilt största marknaden. Bolaget har försäljningsbolag och agenter över hela världen.

Under Dans tid genomgick Uddeholm Strip Steel kraftiga rationaliseringar för att höja lönsamhet och produktivitet. Ett viktigt projekt var att införa operatörsunderhåll för att få operatörerna att ta ansvar för maskinernas funktion och att tydliggöra ansvars- och arbetsfördelning mellan underhåll och produktion. Ett annat stort arbete var att lotsa ett investeringsprojekt till beslut. I juni 2002 tog beslutade styrelsen att investera i nytt valsverk och glödningsugnar för totalt ca 150 MSEK.

1997-2000 | SSAB Luleå

Avdelningschef för underhåll på masugnar och stålverk. SSAB genomförde ett projekt i Luleå för att effektivisera och strukturera om arbetet med underhåll. I det lokala underhållet styrdes arbetet mot förebyggande underhåll och planering/beredning av underhållsinsatser.

1995-1997 | SSAB Luleå

Processingenjör och projektledare i stålverket. Arbetsområdet omfattade processer för ståltillverkning, operatörsutbildningar, verksamhetsanalyser, kvalitetsarbete (internrevisor) mm.

1989-1995 | MEFOS (Metallurgiska forskningsstationen)

Forskningsingenjör och projektledare med olika uppdrag åt externa uppdragsgivare nationellt och internationellt.

1985-1989 | Luleå Tekniska Universitet

Forskningsingenjör med olika forskningsuppdrag samt två år som doktorand inom metallurgi

Ideella uppdrag

1982-2022 | Friluftsförbundet

Skidlärare för barn och vuxna. Sedan 2010 utbildare av skidlärare bland annat genom Utbildningsteam Norr

2012-2019 | Friluftsförbundet Region Norr

Styrelseledamot, samt 2017- 2019 ordförande för Region Norr

Utbildning

1985 | Luleå Tekniska Universitet

Bergsingenjör, mineralteknik/metallurgi, 240 poäng

2013 | Svenska skidrådet

Svensk skidlärarexamen samt ISIA

1998 | Luleå Tekniska Universitet

Filosofi, 15 poäng

1997 | SSE Executive Education

Företagsanpassad Extern Management Utbildning samt projektarbete, 6 veckor

1996 | Luleå Tekniska Universitet

Arbetsledningsmetodik, 15 poäng

1988 | Luleå Tekniska Universitet

Matematisk statistik, 7,5 poäng

1988 | Luleå Tekniska Universitet

Diverse Doktorandkurser i metallurgi, 16 poäng

1979 | Lycksele gymnasium

Naturvetenskaplig linje

Urval av övriga kurser av relevans

- Fokus på ordföranderollen, Styrelseakademin, 2019
- Styrelseutbildning styrelseakademin, 2018
- Produktionslyftet, 2014
- UGL, 5 dagar internat 2007
- Internationell marknadsutveckling, ca 40 timmar under ett halvår, 2005."
- Speech power, 5 dagar, 2002
- NLP-practitionerutbildning, 12 dagar + förberedande självstudier, 1999
- PEP – Personlig Effektivitet och Planering, 1999
- Vinnande förhandlingsteknik, 16 tim, 1998.
- Lönesättning och löneförhandling, 16 tim, 1998.
- Arbetsmiljölagstiftning och chefers ansvar för miljö och säkerhet, 8 tim, 1998.
- Metallavtalet, 8 tim, 1998
- Totalproduktivt underhåll i processindustrin, 16 h, 1998
- Det svåra samtalet, 24 h, 1998
- JET (Jobba Effektivt Tillsammans, intern ledarutbildning på SSAB), 64 tim, 1995
- Tillämpad statistisk kvalitetsstyrning, 24 tim, 1995
- Statistisk försöksplanering, 32 tim, 1993
- Projektledning, 24 tim, 1993

Språk

Engelska	Flytande
Svenska	Modersmål