



Jarkko Erikshammar

Seniorkonsult
+46 70 668 97 72
jarkko.erikshammar@itid.se



Sammanfattning

Jarkko Erikshammar är en erfaren agil projektledare. Han har praktisk erfarenhet av försäljnings- och orderprocessen, design, lagerstyrning, logistik- och produktionsstyrning. Han är väl medveten om de krav som finns inom tillverkande-, gruv- och byggindustri. Jarkko tror på att människor engagerade i förändringsarbetet skapar hållbara resultat då riktig förändring tar tid. Lean är en användbar och praktisk tankemodell. Agil styrning skapar kundfokus och flexibilitet. Digitalisering är en möjliggörare, inte ett mål, och en viktig del av modern och hållbar verksamhetsutveckling.

Jarkko är teknologie doktor och har erfarenhet från ledande befattningar inom industrin.

Kompetensområden

MPS

Logistik

Tillverkning

Lean & Agil

DevOps

Scrum

Ledningssystem

Projektledning

Strategi

Förändringsledning

Urval av tidigare uppdrag

2022–2023 | Byggföretagen

Deltagare i SBUF finansierat projekt (14153) "Uppstart Bygglyftet - utvecklingsprogram för bygg- och installatörsföretag" med ansvar för skapandet av innehåll (Utvecklingsprogrammet), som är kärnan i Bygglyftet) och beskriva kriterier för en rollbaserad digital plattform för utveckling, lärande och ständig förbättring genom att använda måttillstånd (*Toyota Kata*). Arbetspaketet utvecklades till ett unikt program för bygg och installatörsföretag med ett helhetsgrepp som bidrar till att effektivisera svensk byggproduktion. Innehållet utformas för att ge förutsättningar till bestående förändring, med fokus på företaget och inte det enskilda byggprojektet, utifrån ett "bottom-up" perspektiv för såväl utveckling av programmet som dess genomförande. För löpande kommunikation i projektet användes både Microsoft Teams med Planner och OneNote. Ansvar för design av en agil arbetsprocess i projektet samt veckovis avstämning för att säkerställa framdrift, jämför med Scrum Master, och med utgångspunkt från principen med Minimum Viable Product (MVP), där projektgruppen reflekterat, lärt av genomfört arbete och gjort prioriteringar inför nästa sprint.

2022 | BoKlok

Deltagare som MPS-expert i förstudie med syfte att skapa ett önskat läge för arbetssätt och systemstöd, med fokus på MPS-systemet, på produktionsenhet för industriellt byggande. Förstudien delades i fyra faser; nuläge, önskat läge, hinder och handlingsplan. Resultatet av förstudien resulterade i en projektplan för implementation av önskat läge. I nuläget undersöktes huvudflödet, produktionsflödet och informationsflödet. Kopplat till de tre flödena identifierades ett antal problem med rotorsaker kopplade till organisation, arbetssätt och teknik. Förväntade effektmål av projektet är högre OEE genom färre oplanerade stopp i produktion, mer jämn och planerad arbetsbelastning, färre blixtransporter, ökad andel direct run genom ökad andel kompletta moduler, samt ett ökat processtänkande leder till förbättrad medarbetarindex.

2021–2022 | TietoEvy

Interimchef för IT Operations inom Banking. Organisation av avdelningens arbete mot styrande processer enligt ITIL® och utförande enligt DevOps. Säkerställa avdelningens funktion och kommunikation inom Credit genom att identifiera intressenter och deras behov. Anpassning av DevOps inom avdelningen så att den kan hantera nykunds- och uppgraderingsprojekt, drift, utveckling av SaaS-plattform och löpande incidenthantering via ServiceNow. Teambyggande med fördelning av ansvar, roller och befogenheter samt intern backup och kompetensutveckling. Organisering av agilt arbetssätt med sprintgrooming, planering och daglig styrning. Omorganisation där annan enhets DevOps slogs samman för att uppnå synergieffekter och ökad flexibilitet. Rekrytering av Technical Specialist, DevOps konsult och två juniora DevOps.

2021-2022 | Luleå Kommun

Införande av Innovationsplattform med LTU Business. Ansvarig för sprintar kopplat till kompetenshöjning av nya chefer, chefer och medarbetare samt samordning av workshopserie för kommunstabens arbete med Tillitsbaserad ledning och styrning (TBSL) och dess koppling mot Innovationsledning. Samtliga enheter inom kommunstabens ledningsgrupp ingick i TBSL-sprinten med syftet att öka kommunikation och samordning mellan enheterna. På grund av Covid-19 genomfördes serien genom distansarbete där aktivt deltagande skapades genom Miro (www.miro.com), mentimeter (www.mentimeter.com) och Teams. Utveckling av utbildningsmaterial för fysiskt lärande och e-utbildning. Effektmålen var att skapa en plattform för innovation och utveckling genom engagemang bland samtliga medarbetare.

2021-2021 | Solör Bioenergi AB

Teknisk projektledare med BAS-U och BAS-P ansvar för modernisering av mottagningsficka. Projektet omfattade planering, samordning mellan leverantörer av hydraulikanläggning och styrsystem baserat på Siemens WinCC, men även underentreprenörer, av rivning/håltagning, och installatörer av el, styr och regler. För att säkerställa effektiv kommunikation i projektet och överbrygga utmaningen med distansarbete användes både Microsoft Teams, men också Planner och OneNote för dagbok och dokumentation. Vid själva entreprenaden och installation användes daglig styrning för att säkerställa framdrift. Projektet slutfördes inom ramen för budget och tidplan utan tillkommande ändringar.

2018-2021 | Boliden Mines AB

Projektledare för att uttullning av verksamhetsledningssystemet CANEA One på Boliden Mines samtliga affärsenheter och gruvor. Införande innefattade processtänkande, systemimplementation och utbildning. Arbetet genomfördes med Boliden Step-to-milestone-planning med agil veckouppföljning och PPS® anpassade modell för styrguppsarbete. Projektet gick sömlöst till distansarbete från våren 2019 pga Covid-19. Initalt med Skype och sedan Teams. Uppdraget innebar bland annat att beskriva processer med SIPOC-metoden och sedan detaljera processerna med Business Process Modelleing Notation (BPMN) för kärnprocesserna Exploatering, Brytning och Anrikning, samt samtliga stödprocesser. Processerna och styrande dokument lagrades i CANEA One. Utbildning genomfördes digitalt samt koordinerades lokalt. Effektmålen var att säkerställa användandet av lednings- och verksamhetssystem, effektivisera hantering av dokument och öka produktiviteten i processerna.

2018-2019 | Boliden AB

Huvudprojektledare för att införa verksamhetsledningssystemet CANEA One på Bolidens samtliga affärsområden. Införande av koncerngemensamma arbetsmetoder för ledning och verksamhetsstyrning av processer och dokument. Projektet innefattade även systemintegration mot ett antal underliggande system för dokumenthantering och processbeskrivningar. Uppdraget innebar att skapa en Proof-of-concept (POC), därefter följa och leda ett antal workshops för att fånga krav för att konfigurera och koordinera verksamheternas behov gentemot system och säkerställa user experience (UX) genom ett antal use cases och testning av dessa.

2018-2020 | Lindbäcks Bygg AB

Utveckling av planerings-, produktionsberednings- och produktionsprocessen genom digitalisering av informationsflödet. Leveransen är ett system '10S' som ska ge operatören tillgång till rätt information inom max 10 sek inom en ny arbetscykel. Utveckling av MPS, huvudplanering och produktionsuppföljning.

2017 | IUC Norr AB

Projektledare av förstudie inom Industri 4.0. Projektets mål var att peka på vilka områden som bör adresseras inom forskning och utveckling. Rapporten utgör beslutsunderlag för både företag och för andra aktörer för vidare aktiviteter. Underlaget var brett för att olika intressenter kan skapa egna utvecklingsagendor som kan samverka för att möta utmaningar och möjligheter inom området.

2017 | Norrbottens Handelskammare

Genomförande av logistik- och transportutredning med en intervjustudie hos tio deltagande företag. Utredningen har samlat och analyserat företagets syn på konsekvenser av både planerade och genomförda transportrelaterade pålagor såsom kilometerskatten.

2016-2017 | Lindbäcks Bygg

Huvudprojektledare för förstudie och genomförande förändring av enstycksflödet på produktionslinjen i Öjebyn. Leveransen bestod av förslag på förändringar av layout och flöde med en konsekvens- och riskanalys. Arbetsmetoden utgår från Lean Kata med Lindbäcks tillämpning. Genomförande av enstycksflödet på produktionslinjen i Öjebyn inklusive ombyggnation av fastighet, samt upphandling och installation av ny produktionslinje.

2016-2017 | Luleå Lokal Trafik

Projektledare för omorganisations- och processeffektiviseringsprojekt kopplat till den strategiska planen.

Anställningar

2016-ff | Adjungerande adjunkt, Luleå tekniska universitet

Forskning och undervisning på avdelningen för Industriellt och hållbart byggande.Handledning av doktorander och examensarbete Civilingenjör Väg och vatten. Ansvarig lärare för Bygglogistik (7.5 hp) och Lärare för industriellt Byggande (7.5 hp).

2016-ff | Seniorkonsult, iTid Tarinfo AB

Processägare för säljprocessen har inneburit att beskriva processen, roller och nyckeltal. Införande av pulsmöten och förbättringsarbete samt arbete med lokala säljledare. Ändrat fokus från utpekade säljare till en säljande konsultorganisation. Dubblerat försäljning från 18 Mkr/år (2016) till 36 Mkr (2021). Ansvar som Public bid manager med framtagen, implementerad strategi för offentliga upphandling för systematisk bevakning via Merzell Opic.

2014-2016 | Säljchef, Derome Träteknik AB

Uppdraget består i att öka försäljningen med 10 %, utveckla nya kunder och produkter. Uteveckla teamet och deras säljförmåga från traditionella konstruktörer till säljare och konstruktörer.

2009-2014 | Doktorand, Luleå tekniska universitet

Processägare för säljprocessen har inneburit att beskriva processen, roller och nyckeltal. Införande av pulsmöten och förbättringsarbete samt arbete med lokala säljledare. Ändrat fokus från utpekade säljare till en säljande konsultorganisation. Dubblerat försäljning från 18 Mkr/år (2016) till 36 Mkr (2021). Ansvar som Public bid manager med framtagen, implementerad strategi för offentliga upphandling för systematisk bevakning via Merzell Opic.

2006-2009 | VD, Englundshus AB

VD för en husfabrik. Införde Lean som ett verktyg för verksamhetsstyrning och nya tekniker bla ett byggsystem för småhus med lösningar för knutar, fönster och dörrar samt RFID-projekt för logistikuppföljning.

2002-2006 | Projektledare och verksamhetsutvecklare, Scania

Projektledning inom IT och verksamhetsutvecklingsprojekt för logistik, produktion och ekonomiprocesser.

1998-2002 | Projektledare och affärskonsult, Intentia (n. Infor)

Projektledare och senior konsult inom order, lager, fakturering och projektledningsprocessen vid implementering av affärssystem Movex/M3

1997-1998 | Logistiker, Norsk Hydro Olje AB

Logistiker med ansvar för planering av oljebåtar samt uppföljning och verksamhetsstöd för distributionsplanering

Styrelseuppdrag

2020-ff | Styrelseordförande OK Vargen

Styrelseordförande med fokus på tillväxt och varumärkesbyggande för den ideella föreningen Orienteringsklubben Vargen.

2016-2019 | Styrelseledamot iTid Tarinfo AB

Styrelseledamot med särskild fokus på sälj och marknadsfrågor samt omvärldsbevakning industri 4.0. Uppdraget har bestått i att revidera strategisk affärsplan och styrelsens årsplan. Genomgång och renodling av affärsmodell

2015 | Styrelseledamot, Kalix Hamn AB

Styrelseledamot som industrirepresentant vid sammanslagning med Kalix Industrihotell AB. Uppdraget har bestått i att säkerställa övergången och att industrins behov och perspektiv beaktas.

2011–2015 | Styrelseordförande, Mirror Partner AB

Styrelseordförande med fokus på styrning och uppföljning av verksamheten. Uppdraget har bestått i att skapa en enkel struktur och koppling mellan strategi, affärsplan och budget. Omvärldsbevakning och kontaktskapande har blivit en viktig del av arbetet på Mirror. Bolaget ökade sin omsättning från 10 Mkr till ca 14 Mkr.

Utbildning

2009-2014 | Luleå tekniska universitet

Teknologie doktor i träbyggnad. Avhandling: Supply Chain Integration for Small Sawmills in Industrialized House-Building

1992-1997 | Luleå tekniska universitet

Inriktning mot logistik. Ett utbytes år i Kanada på Lakehead University

Språk

Svenska	Tvåspråkig nivå
Finska	Tvåspråkig nivå
Meänkieli	Tvåspråkig nivå
Engelska	Professionell yrkeskunskap
Tyska	Grundläggande kunskaper

Publikationer

Sammanfattning

<https://scholar.google.se/citations?user=DiSeEcIAAAAJ&hl=sv>

Avhandlingar

Erikshammar, J. (2014). Supply Chain Integration for Small Sawmills in Industrialized House-Building (Doctoral dissertation, Luleå tekniska universitet).

Vetenskapliga publikationer

Erikshammar, J., Lu, W., Stehn, L., & Olofsson, T. (2013). Discrete event simulation enhanced value stream mapping: an industrialized construction case study. Lean construction journal, 10, 47-65.

Simonsson, P., Björnfot, A., Erikshammar, J., & Olofsson, T. (2012). 'Learning to see' the effects of improved workflow in civil engineering projects.

Konferensartiklar

Erikshammar, J., & Johansson, A. (2020). En konceptuell logistikmodell för planering inom anläggning. In PLANs Forsknings-och tillämpningskonferens 2020 (pp. 1-300). KTH Royal Institute of Technology.

Erikshammar, J., & Bergbom, A. (2020). Slöseri i produktionsprocessen för vägentreprenader. In PLANs Forsknings-och tillämpningskonferens 2020 (pp. 1-300).

Simu, K., Räisänen, C., & Erikshammar, J. (2019, May). A test platform of viable methods to improve production and learning on construction sites. In 10th Nordic Conference on Construction Economics and Organization. Emerald Publishing Limited.

Erikshammar, J., & Hofacker, M. (2019). Omvänd logistik inom industriellt byggande: En fallstudie av väderskydd för volymer inom flerfamiljshusbyggande. In PLANs Forsknings-och tillämpningskonferens 2019 (pp. 1-275).

Erikshammar, J., & Stehn, L. (2016). Ökad samverkan i försörjningskedjan genom sälj-och verksamhetsplanering: En analys av ett SME sågverks metod och process. In PLANs Forsknings-och tillämpningskonferens 2016, Växjö, 19-20 oktober (pp. 65-75).

Erikshammar, J., Alestig, E., & Lu, W. (2014). Parametric value stream mapping framework: a case study of a small swedish industrialized house-building supplier. In Annual Conference of the International Group of Lean Construction: understanding and improving project based production 25/06/2014-27/06/2014 (Vol. 1, pp. 425-436). Akademika forlag.

Erikshammar, J. (2013). Characteristics of supply chain management in systems building and implications for small business. In Nordic Conference on Construction Economics and Organization: 12/06/2013-14/06/2013. Tapir Akademisk Forlag.

Björnfot, A., Torjussen, L., & Erikshammar, J. (2011). Horizontal supply chain collaboration in Swedish and Norwegian SME networks. In 19th annual conference of the International Group for Lean Construction proceedings, July. Lima: IGLC (pp. 678-688).

Lu, W., Erikshammar, J., & Olofsson, T. (2011). Integrating design and production: A component-oriented framework for industrialized housing. In Workshop of the European Group for Intelligent Computing in Engineering: 06/07/2011-08/07/2011. University of Twente.

Björnfot, A., Bildsten, L., Erikshammar, J., Haller, M., & Simonsson, P. (2011, July). Lessons learned from successful value stream mapping (VSM). In 19Th Annual Conference Of The International Group For Lean Construction, Lima.

Erikshammar, J., Björnfot, A., & Gardelli, V. (2010). The ambiguity of value. In Annual Conference of the International Group for Lean Construction: 14/07/2010-16/07/2010 (pp. 42-51). Technion-Israel Institute of Technology.

Övrigt

Erikshammar, J., & Stehn, L. (2022). Kundvärden genom PropTech: Ett processperspektiv.

Erikshammar, J., & Stehn, L. (2021). Agil digital tjänsteutveckling för byggplatser: En metod för anpassning av digitala tjänster för ökad användarvänlighet på byggplatser.

Erikshammar, J., Bildsten, L., & Haller, M. (2014). Value Stream Mapping: a case study of an inner wall manufacturer. Luleå tekniska universitet.

Erikshammar, J., Wetterblad, J., Wallin, J., Herder, M., & Svensson, T. (2013). Vendor managed inventory: a sawmills potential offering for builders merchants. Luleå tekniska universitet.

Erikshammar, J. (2012). Kortare tid på taket med prefabricerade takkomponenter. Bygg & Teknik, 104(4), 51-54.

Erikshammar, J., Meiling, J., Jansson, G., & Levander, E. (2010). Industriellt träbyggande förenar ekonomi och byggbarhet. Samhällsbyggaren, (2), 32-35.

Erikshammar, J. (2011). Värdeflödesanalys: En fallstudie på Polardörren. Luleå tekniska universitet.

Erikshammar, J., Engelmark, H., & Haller, M. (2010). Värdeflödesanalys: En pilotstudie på Finsnickeriet AB. Luleå tekniska universitet.